

第3号議案 令和元年度事業計画の決定について

令和元年度事業計画書

I. 基本方針

1月の月例報告で景気回復の期間が「戦後最長となった可能性」ありと指摘され、その1カ月後に景気動向指数の3カ月連続の低下、「国内景気後退局面へ」と報道され、日本経済の動向は先行き不透明感を強めている。また長期にわたる低金利環境下において、現在の金融緩和政策の行き詰まりは、地方銀行・地域金融機関の経営に大きく影響を及ぼすこととなり、収益の減少により経営体力が奪われ赤字経営に転落する懸念がでてきている。

わが国農政は、自由貿易（国際通商協定）の推進と農業の成長産業化という絶対矛盾の政策を掲げ、これに「農業改革・農政改革イコール農協改革」を加えた三つを基本戦略に据えた異型の農政といえるが、地域農業にとってはとりわけ目前に迫っている「米日」二国間交渉（日米FTA）の行方が最大の関心事となる。成り行き次第では岩盤政策を欠いたまま、持続的農業の確立、食料安全保障の強化という国民的課題に取り組まざるを得ないという状況にもなりかねない。

一方、JAグループにあっては、改正農協法に基づく5年間の准組合員の各種事業の利用状況や、自己改革の実態調査結果の集約が当初予定の5月頃から「すべての結果が揃うのは今年夏以降」へと延期されたこと、農協改革の集中推進期間の期限の5月末、その調査結果がまとまる時期が同じく今夏ということで、この間における自己改革の成果と今後の目標の確認が進められる中で、農協改革、自己改革がいよいよ“ビジネスモデルの転換”という根源的な問題に正面から向き合う局面を迎えるに至っていることが強く認識されつつあるように思われる。

このように、わが国の経済・社会が大きく転換していく中で情勢を的確に見極め、地域農業・農村の持続的発展のための地域による主体的な取り組みがこれまで以上に重要となる。そのため、地方自治体とJAはもとより、関係機関・団体が密接に連携し、地域農業の振興・活性化を実現するための十全の機能発揮が強く求められている。

当センターは、地方自治体（都道府県と市町村）とJAグループ（単位JAと中央会をはじめとする連合組織）を2大会員群とし、これらの関係者と研究者等を会友（個人会員）とする公益目的の一般社団法人である。上記の情勢を踏まえて、会員、なかんずく地方自治体とJAグループとに役立つ団体として、一層の役割発揮を期したい。特に、農業・農協改革の進捗状況、さらには自己改革の成果が問われている今こそ、当センターの存立意義を問われていることから、情勢変化に的確に対応した事業展開に努めたい。

このような基本的認識に立脚して、次の5点を今年度の当センターの運営と事業活動の基本方針として、その取り組みを進めることとしたい。

第一に、昨今の情勢変化に的確に対応し、柔軟な発想での事業見直し・展開を図る。

第二に、調査研究事業及び調査診断事業の強化である。地域農業・JA等に関する調査研究事業についても、また各種計画策定支援等の調査診断事業についても、当センターが蓄積してきた現場経験に基づくノウハウの活用を基本に、ダイナミックな事業展開と計画策定に資するため、専門研究者の支援・協力を得ることにより一層積極的に対応したい。JAの自己改革を反映させた各種計画策定についても当センターを活用していただけるよう、役職員による積極的なPR活動（営業活動）に努める。

第三に、自治体・JA等の関係者に対して、厳しさが増す情勢と現場ニーズを踏まえた教育研修機能を一層充実・強化することである。そのためには現場で悩まれている方々に関心をもってもらえるような、研究会の企画内容の一層の充実を図りたい。今年度もテーマに一層の工夫を加えて、より魅力的な研究会の開催に努力することとしたい。

第四に、当センターの役割発揮を強化する上からも、農業の先進事例情報や学界等から発信される新しい情報の再発信拠点として、研究会開催事業や情報提供事業等を通じて一層の機能発揮に努めたい。特に、機関誌の内容のWeb上での積極的な公表に努めたい。

第五に、以上の基本方針について積極的に取り組むために、当センターの運営体制の一層の強化を図りたい。そのため、引き続き、客員研究員、研究者参与をはじめ、外部研究者の積極的な協力を得て、運営体制の強化を図りたい。

Ⅱ．組織活動及び運営体制

1．組織活動

公益性が高く、有意義な活動を安定的・継続的に行うためには、組織基盤と財政基盤の確立が不可欠であり、そのため、次の諸点を中心に会員・会友の拡大に努める。今年度も引き続き、研究会開催事業への参加と連動した会友拡大方策を継続する。

- ①当センターの事業利用者（研究会参加者）の中の未加入の団体や個人の会員・会友への加入促進に引き続き努める。
- ②1県1JAなど、新たな広域合併に伴い、既存会員の継続加入の促進に努める。
- ③自治体（都道府県及び市町村）からの調査診断等の依頼に鑑みて、今年度も引続き自治体会員の維持・拡大を図る一方で、関係職員の方々に会友加入を呼び掛ける。
- ④農業関連の第2次及び第3次産業にも有用な事業企画に努め、関連業界の賛助会員加入の促進に努める。特に、研究者参与等外部協力者を通じて、加入促進に取り組む。
- ⑤特定の研究会の参加者に対して、負担金の内訳として会費を受領する会友自動加入の仕組みを継続する。

2．運営体制

会長理事（代表理事）と副会長・常務理事（業務執行理事）の連携を強化し、一層の事業機能強化を図る。

日常の業務運営については、理事会の専門委員会と位置付けている「運営会議」を原則毎月開催し、有効活用を図る。

事業体制としては、研究者や実務精通者を客員研究員として委嘱し、事業機能の一層の強化を図る。

特に、会員・会友のニーズに合致した事業活動を企画・推進するため、引き続き、参与・組織参与をはじめ、各種事業における外部協力研究者の支援を得る。また、近畿在住の研究者参与等に協力を求めて、「企画委員会」及び「企画小委員会」による事業企画機能、特に各研究会の開催企画機能の強化を図る。

なお、内部管理面では法令を遵守するとともに、当センターが保有する個人情報（マイナンバーを含む）の適正管理を徹底する。また、京都JA会館改築に伴い、今年度も仮事務所（大津市）の円滑な整備・運営を図るとともに、次年度の事務所移転に向けて、定款変更等、所要の手続きを行う。

3. センター創立50周年記念事業

(1) 記念出版図書の頒布

研究会等の各種機会を活用して、記念出版した2冊の図書（農協編と農業・農政編）の購読推進に取り組む。

(2) 会員拡大・基本財産基金（募金）の拡充運動の実施

当センターが行う公益性の高い各種事業活動を安定的・継続的に行うためには、組織基盤と財政基盤の拡充は不可欠であり、記念事業の一環として、2カ年を目途に、会員拡大運動と併せて基本財産基金の拡充運動に取り組む。募金協力者には記念出版図書の謹呈を考えたい。

III. 事業

1. 調査研究事業

国、地方自治体、JAグループ、特に会員及び賛助会員（流通関係団体等）の問題意識に即して、激変する諸情勢と当面する諸問題を分析・検討し、今後の対応方向と戦略的課題を明確に提供することを目的として、本事業に取り組む。なお、本事業は各種機関・諸団体から委託を受けて行う受託調査研究として実施する。

また、事業拡大に向けて、自治体・JA等からの要請に繋がるよう情報発信の工夫に努めるとともに、役職員による積極的なPR活動（営業活動）にも努める。

併せて、当センターの設立趣旨と事業目的に照らし、これまでの学界等の調査研究で死角になっているような課題の解明に向けて、自主調査研究に継続的に取り組む。

(1) 受託調査研究

各種農業関係機関・団体等から委託を受けて、食料・農業・農村・流通・JA・卸売市場・農政等農業経済に関する幅広いテーマについて実施する。

今年度は、下記の団体からの委託を受けて、調査研究事業を実施する。

①（テーマ未定）：（株）農林中金総合研究所

このほかに、年度途中に要請があったものについては、会員からの要請を優先して実施することとする。

(2) 自主調査研究

当センターの設立趣旨と事業目的に照らし、これまでの学界等の調査研究で死角になっているような課題の検討に取り組む。またそのために、今年度も自主研究会を継続的に開催する。

・「自主研究会」の定期的開催

内部研究員と研究者理事により、引き続き「自主研究会」を組織し、定期的を開催する。研究会は、内部研究員の研究業績の確保や業務内容の深化を目的とした報告、並びに内部研究員の能力向上等を目的とした研究者理事からの特別報告に取り組む。

なお、報告内容で、広く公表し、発信することが好ましい論文は、当センター機関誌を活用し、積極的に掲載・公表する。また、学会での個別報告に積極的に取り組む。

2. 調査診断事業

各種農業関係機関・団体等から委託を受けて、地域農業の振興・活性化や広域合併 J A づくり等、現状における問題点を解明し、改善方向と取り組み課題の提示、さらにはビジョンや中・長期計画等各種計画の策定支援を目的として、調査診断事業に取り組む。特に、J A の自己改革の助言・支援の活用を促していきたい。そのため、役職員による積極的な P R 活動（営業活動）に努める。

今年度は、下記の団体からの委託を受けて、調査診断事業を実施する。

①「竜王町農業振興ビジョン策定支援」（仮）

：竜王町（滋賀県）

このほかに、年度途中に要請があったものについては、会員からの要請を優先して実施することとする。

3. 相談受託事業

要請に応じて、地方自治体の管理職層や J A トップ層の悩みを受け止め、一定期間を設定して、指導・アドバイスを行うとともに、業務に関する企画・運営の継続的支援を行う。

なお、簡易な相談の要請については、研究者理事・監事等を「相談員」として委嘱し、相談時間を設定して取り組む。

4. 研究会開催事業

都道府県・市町村、JAグループ（JA、連合組織）など、地域農業と農村の振興・活性化、並びに農産物流通に関わる各種農業関係機関・団体の人材育成に寄与することを目的に、これまで継続して実施してきた基幹研究会の一層の充実を図る。研究会開催に向けては、専門研究者や現場関係者の支援・協力を得て、「企画小委員会」において、現場ニーズを的確に踏まえた企画内容の一層の工夫に努めたい。

そこで、基幹研究会について、これまで開催期間の見直しを進めてきた「JA金融問題研究会」、「自治体・JAの地域農業支援に関する研究会」、「農産物流通研究会」にあっては、今年度も「企画小委員会」での十分な検討の上、1泊2日の日程で実施する。さらに、参加者がより参加しやすくするために、開催期間等について研究会ごとの「企画小委員会」で検討することとする。

特別研究会については、情勢変化を踏まえ、現場の問題認識を把握しつつ、例えば対象者を絞るなど、より参加者ニーズに沿った研究会を新たに企画・開催したい。

なお、より一層の参加が得られるよう、まずは近隣のJA等に出向き、研究会のPRと説明等に積極的に取り組む。

上記の基幹研究会・特別研究会の実施予定の概要は、次頁の別表のとおりである。

研究会名称	目的・開催方法	開催予定日	定員・場所
※第48回 農協問題総合研究会	J A関係者の意識改革と資質の向上を狙いとすると共に、今後のJ A運動の展開方向と展開条件を総合的に解明するため、先進J A等からの実践報告や専門研究者等からの報告と重要課題をテーマにしたシンポジウム方式を採用して実施する。	7月16日 ～18日 (2泊3日)	100名 京都市
※第32回 自治体・J Aの 地域農業支援に 関する研究会	自治体とJ A、さらには、地域の諸機関・団体が連携した、地域農業支援システムの課題と確立方向を明らかにするため、先進事例の報告や専門研究者等からの報告と重要課題をテーマにしたシンポジウム方式を採用して実施する。	8月26日 ～8月27日 (1泊2日)	100名 大津市
※第52回 農産物流通研究 会	農産物流通に関わる関係者の資質の向上と課題解決力の強化に資するため、先進産地や流通業界の専門家等からの多彩な報告と重要課題をテーマにしたシンポジウム(またはパネルディスカッション)方式を採用して実施する。	9月12日 ～13日 (1泊2日)	100名 大津市
※第26回 J A共済総合研 究会	J A運動とJ A経営の双方の視点からJ A共済の今日的課題を解明するとともに、今後の事業戦略確立の方向性を探るため、先進J A等からの実践報告や専門研究者等からの報告と重要課題をテーマにしたシンポジウム方式を採用して実施する。	10月15日 ～17日 (2泊3日)	100名 京都市
特別研究会	当年度の時宜に適った企画テーマにより実施する。 今年度は、全役職員ではなく、対象者をより絞り、企画内容をさらに専門に特化した企画内容に力点を置き、実践報告や専門研究者等からの報告とシンポジウム方式を採用して実施する。	11月25日 ～27日 (2泊3日)	100名 大津市
※第39回 J A金融問題研 究会	J A金融関係者の資質の向上を狙いとするとともにJ A金融をめぐる構造的諸問題を解明するため、事例報告や専門研究者等からの報告と重要課題をテーマにしたシンポジウム方式を採用して実施する。	1月21日 ～22日 (1泊2日)	100名 京都市
※第44回 地域農業振興に 関する研究会	地域農業振興計画立案・推進関係者の資質の向上を狙いとするとともに、地域農業振興・活性化の課題と対応方向を解明するため、先進事例の報告や専門研究者等からの報告と重要課題をテーマにしたシンポジウム方式を採用して実施する。	2月12日 ～14日 (2泊3日)	100名 京都市
地域別農協問題 研究会(近畿農協 研究会への支援)	近畿内を持ち回りで会場設定し、現場のJ A問題の課題と対応方向をめぐって、実践報告・研究報告と討論方式を採用して実施する。 (近畿農協研究会事務局事務受託と事業支援)	年3回 (各1日)	各80名 近畿府県

5. 資料の発刊と情報の提供に関する事業等

(1) 資料の発行

①機関誌『地域農業と農協』の発行

機関誌『地域農業と農協』の年4回の発行（今年度は第49巻第1号から第4号を発行予定）を行い、編集内容の充実と定期発行に努める。なお、仮事務所への移転等の事情により、第1号は第48巻第4号との合併号とする。

②調査研究報告書の頒布

当センターで実施した調査研究実施内容リストを作成し、公表可能なものを会員・会友の希望に応じて配布する。会員以外の関係者からの要請に対しては、実費で頒布する。

③研究会開催事業の成果報告書の刊行

研究会開催事業における報告やシンポジウムの内容について、機関誌『地域農業と農協』に部分的には取り上げているが、体系的に整理ができ、刊行に値すると判断した場合は、単行本（読本）としての刊行を行う。

(2) 情報の提供等

①調査研究成果の公表と活用

- 自主調査を中心に公表可能な調査研究成果を各種メディアを通じて公表する。
- 「自主研究会」の調査研究成果は、特に当センターの調査診断事業・相談受託事業に活かすとともに、研究会開催事業にも反映させるよう努力する。

②インターネットによる情報の開示・提供

当センター開設のインターネットのホームページを刷新・充実して、次の情報を中心に、広く情報開示・提供するよう努める。

- 事業報告書・収支決算書並びに事業計画書・収支予算書等経営情報の開示
- 研究会開催事業をはじめ、各種事業の案内
- 事業実績（過去に実施した調査診断事業等）とその主題の紹介
- 機関誌の内容の一部公表 等

6. 農業簿記の普及・指導に関する事業

農業簿記を普及推進し、健全な農業経営の発展に寄与するため、今年度も、農業簿記利用優良経営表彰事業（今年度は第27回）を農林水産省、京都大学大学院農学研究科、一社）全国農業改良普及支援協会、全国農業協同組合中央会の後援のもとに行う。また、要請に応じて、関係機関・団体が行う農業簿記の普及推進に関する事業に対して、後援等により支援する。

第4号議案 令和元年度収支予算の決定について

I. 令和元年度収支予算書（損益計算ベース）

平成31年 4月 1日から令和 2年 3月31日まで

(単位：円)

科 目	予算額	前年度予算額	増 減
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	300,000	300,000	0
受取会費	15,250,000	15,250,000	0
正会員受取会費	13,580,000	13,580,000	0
団体賛助会員受取会費	600,000	600,000	0
会友受取会費	1,070,000	1,070,000	0
事業収益	55,000,000	55,000,000	0
調査研究・診断事業収入	25,000,000	25,000,000	0
研究会参加負担金収入	30,000,000	30,000,000	0
受取寄付金	100,000	100,000	0
受取寄付金	100,000	100,000	0
受取寄付金振替額	0	0	0
雑収益	50,000	50,000	0
受取利息	13,000	13,000	0
雑収益	37,000	37,000	0
経常収益計	70,700,000	70,700,000	0
(2) 経常費用			
事業費	64,580,000	64,580,000	0
役員報酬	2,340,000	2,340,000	0
給料手当	23,460,000	23,460,000	0
退職給付費用	2,680,000	2,680,000	0
福利厚生費	3,780,000	3,780,000	0
研究会場費	1,400,000	1,400,000	0
会議費	988,000	988,000	0
諸謝金	8,500,000	8,500,000	0
旅費交通費	6,562,000	6,562,000	0
通勤交通費	710,000	710,000	0
通信運搬費	1,825,000	1,825,000	0
消耗品費	520,000	520,000	0
印刷製本費	2,875,000	2,875,000	0
図書新聞費	130,000	130,000	0
食料費	2,310,000	2,310,000	0
光熱水料費	280,000	280,000	0
賃借料	2,740,000	2,740,000	0
租税公課	1,230,000	1,230,000	0
委託費	1,510,000	1,510,000	0
雑費	740,000	740,000	0
管理費	8,097,000	8,097,000	0
役員報酬	660,000	660,000	0
給料手当	3,470,000	3,470,000	0
退職給付費用	410,000	410,000	0
福利厚生費	580,000	580,000	0
理事会・総会費	190,000	190,000	0
会議費	130,000	130,000	0
諸謝金	580,000	580,000	0

科 目	予算額	前年度予算額	増 減
旅費交通費	510,000	510,000	0
通勤交通費	90,000	90,000	0
通信運搬費	150,000	150,000	0
消耗品費	60,000	60,000	0
印刷製本費	70,000	70,000	0
図書新聞費	20,000	20,000	0
光熱水料費	40,000	40,000	0
賃借料	410,000	410,000	0
租税公課	70,000	70,000	0
支払負担金	140,000	140,000	0
委託費	250,000	250,000	0
支払寄付金	0	0	0
雑費	267,000	267,000	0
経常費用計	72,677,000	72,677,000	0
当期経常増減額	△ 1,977,000	△ 1,977,000	0
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
経常外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
他会計振替額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 1,977,000	△ 1,977,000	0
一般正味財産期首残高	3,365,529	2,369,850	995,679
一般正味財産期末残高	1,388,529	392,850	995,679
II 指定正味財産増減の部			
寄付金	0	0	0
一般正味財産への振替額	0	0	0
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	40,700,000	40,700,000	0
指定正味財産期末残高	40,700,000	40,700,000	0
III 正味財産期末残高	42,088,529	41,092,850	995,679

令和元年度収支予算書内訳表（損益計算ベース）

平成31年 4月 1日から令和 2年 3月31日まで

（単位：円）

科 目	実 施 事 業 等 会 計					法人会計	合計
	調査研究 ・診断事業	研究会開催 事業	農業簿記 事業	情報提供 事業	実施事業等 会計小計		
I 一般正味財産増減の部							
1. 経常増減の部							
(1) 経常収益							
基本財産運用益						300,000	300,000
受取会費						15,250,000	15,250,000
正会員受取会費						13,580,000	13,580,000
団体賛助会員受取会費						600,000	600,000
会友受取会費						1,070,000	1,070,000
事業収益	25,000,000	30,000,000	0	0	55,000,000		55,000,000
調査研究・診断事業収入	25,000,000				25,000,000		25,000,000
研究会参加負担金収入		30,000,000			30,000,000		30,000,000
受取寄付金						100,000	100,000
受取寄付金						100,000	100,000
受取寄付金振替額						0	0
雑収益						50,000	50,000
受取利息						13,000	13,000
雑収益						37,000	37,000
経常収益計	25,000,000	30,000,000	0	0	55,000,000	15,700,000	70,700,000
(2) 経常費用							
事業費	26,070,000	30,740,000	2,960,000	4,810,000	64,580,000		64,580,000
役員報酬	1,200,000	1,080,000	30,000	30,000	2,340,000		2,340,000
給料手当	9,870,000	10,120,000	1,790,000	1,680,000	23,460,000		23,460,000
退職給付費用	1,100,000	1,150,000	220,000	210,000	2,680,000		2,680,000
福利厚生費	1,610,000	1,640,000	280,000	250,000	3,780,000		3,780,000
研究会場費	0	1,400,000	0	0	1,400,000		1,400,000
会議費	840,000	140,000	8,000	0	988,000		988,000
諸謝金	3,600,000	4,460,000	210,000	230,000	8,500,000		8,500,000
旅費交通費	4,540,000	2,000,000	2,000	20,000	6,562,000		6,562,000
通勤交通費	290,000	300,000	60,000	60,000	710,000		710,000
通信運搬費	225,000	1,340,000	20,000	240,000	1,825,000		1,825,000
消耗品費	180,000	270,000	30,000	40,000	520,000		520,000
印刷製本費	155,000	1,520,000	45,000	1,155,000	2,875,000		2,875,000
図書新聞費	60,000	60,000	5,000	5,000	130,000		130,000
食料費	0	2,310,000	0	0	2,310,000		2,310,000
光熱水料費	120,000	120,000	20,000	20,000	280,000		280,000
賃借料	1,160,000	1,210,000	190,000	180,000	2,740,000		2,740,000
租税公課	560,000	670,000	0	0	1,230,000		1,230,000
委託費	240,000	600,000	0	670,000	1,510,000		1,510,000
雑費	320,000	350,000	50,000	20,000	740,000		740,000
管理費						8,097,000	8,097,000
役員報酬						660,000	660,000
給料手当						3,470,000	3,470,000
退職給付費用						410,000	410,000
福利厚生費						580,000	580,000
理事会・総会費						190,000	190,000
会議費						130,000	130,000
諸謝金						580,000	580,000
旅費交通費						510,000	510,000
通勤交通費						90,000	90,000
通信運搬費						150,000	150,000

科 目	実 施 事 業 等 会 計					法人会計	合計
	調査研究 ・診断事業	研究会開催 事業	農業簿記 事業	情報提供 事業	実施事業等 会計小計		
消耗品費						60,000	60,000
印刷製本費						70,000	70,000
図書新聞費						20,000	20,000
光熱水料費						40,000	40,000
賃借料						410,000	410,000
租税公課						70,000	70,000
支払負担金						140,000	140,000
委託費						250,000	250,000
支払寄付金						0	0
雑費						267,000	267,000
経常費用計	26,070,000	30,740,000	2,960,000	4,810,000	64,580,000	8,097,000	72,677,000
当期経常増減額	△ 1,070,000	△ 740,000	△ 2,960,000	△ 4,810,000	△ 9,580,000	7,603,000	△ 1,977,000
2. 経常外増減の部							
(1) 経常外収益							
経常外収益計	0	0	0	0	0	0	0
(2) 経常外費用							
経常外費用計	0	0	0	0	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0
他会計振替額							
当期一般正味財産増減額	△ 1,070,000	△ 740,000	△ 2,960,000	△ 4,810,000	△ 9,580,000	7,603,000	△ 1,977,000
一般正味財産期首残高							3,365,529
一般正味財産期末残高							1,388,529
II 指定正味財産増減の部							
寄付金							
一般正味財産への振替額						0	0
当期指定正味財産増減額	0	0	0	0	0	0	0
指定正味財産期首残高							40,700,000
指定正味財産期末残高							40,700,000
III 正味財産期末残高							42,088,529

(注) 貸借対照表を会計区分していないため、一般正味財産期首残高、一般正味財産期末残高及び、指定正味財産期首残高、指定正味財産期末残高並びに正味財産期末残高は合計欄に記載している。

Ⅱ. 令和元年度収支予算書（資金収支ベース）

平成31年 4月 1日から令和 2年 3月31日まで

(単位：円)

科 目	予算額	前年度予算額	増減
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
基本財産運用収入	300,000	300,000	0
会費収入	15,250,000	15,250,000	0
正会員受取会費	13,580,000	13,580,000	0
団体賛助会員受取会費	600,000	600,000	0
会友受取会費	1,070,000	1,070,000	0
事業収入	55,000,000	55,000,000	0
調査研究・診断事業収入	25,000,000	25,000,000	0
研究会参加負担金収入	30,000,000	30,000,000	0
寄付金収入	100,000	100,000	0
受取寄付金	100,000	100,000	0
その他収入	50,000	50,000	0
受取利息	13,000	13,000	0
雑収入	37,000	37,000	0
事業活動収入計	70,700,000	70,700,000	0
2. 事業活動支出			
事業費支出	61,900,000	61,900,000	0
役員報酬	2,340,000	2,340,000	0
給料手当	23,460,000	23,460,000	0
福利厚生費	3,780,000	3,780,000	0
研究会場費	1,400,000	1,400,000	0
会議費	988,000	988,000	0
諸謝金	8,500,000	8,500,000	0
旅費交通費	6,562,000	6,562,000	0
通勤交通費	710,000	710,000	0
通信運搬費	1,825,000	1,825,000	0
消耗品費	520,000	520,000	0
印刷製本費	2,875,000	2,875,000	0
図書新聞費	130,000	130,000	0
食料費	2,310,000	2,310,000	0
光熱水料費	280,000	280,000	0
賃借料	2,740,000	2,740,000	0
租税公課	1,230,000	1,230,000	0
委託費	1,510,000	1,510,000	0
雑費	740,000	740,000	0
管理費支出	7,687,000	7,687,000	0
役員報酬	660,000	660,000	0
給料手当	3,470,000	3,470,000	0
福利厚生費	580,000	580,000	0
理事会・総会費	190,000	190,000	0
会議費	130,000	130,000	0
諸謝金	580,000	580,000	0
旅費交通費	510,000	510,000	0
通勤交通費	90,000	90,000	0
通信運搬費	150,000	150,000	0
消耗品費	60,000	60,000	0
印刷製本費	70,000	70,000	0
図書新聞費	20,000	20,000	0

科 目	予算額	前年度予算額	増減
光熱水料費	40,000	40,000	0
賃借料	410,000	410,000	0
租税公課	70,000	70,000	0
支払負担金	140,000	140,000	0
委託費	250,000	250,000	0
支払寄付金	0	0	0
雑費	267,000	267,000	0
事業活動支出計	69,587,000	69,587,000	0
事業活動収支差額	1,113,000	1,113,000	0
II 投資活動収支の部			
1. 投資活動収入			
基本財産取崩収入	0	0	0
基本財産基金取崩収入	0	0	0
投資活動収入計	0	0	0
2. 投資活動支出			
基本財産取得支出	100,000	100,000	0
基本財産基金取得支出	100,000	100,000	0
特定資産取得支出	3,383,000	3,383,000	0
退職給与引当資産取得支出	3,383,000	3,383,000	0
投資活動支出計	3,483,000	3,483,000	0
投資活動収支差額	△ 3,483,000	△ 3,483,000	0
III 財務活動収支の部			
1. 財務活動収入			
借入金収入	10,000,000	10,000,000	0
財務活動収入計	10,000,000	10,000,000	0
2. 財務活動支出			
借入金返済支出	10,000,000	10,000,000	0
財務活動支出計	10,000,000	10,000,000	0
財務活動収支差額	0	0	0
IV 予備費支出	0	0	0
当期収支差額	△ 2,370,000	△ 2,370,000	0
前期繰越収支差額	5,437,529	3,770,850	1,666,679
次期繰越収支差額	3,067,529	1,400,850	1,666,679